



МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ГОД
ПЕДАГОГА
И НАСТАВНИКА



ФГБНУ «Институт развития,
здоровья и адаптации
ребенка»

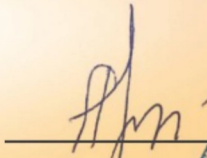
СЕРТИФИКАТ

подтверждает, что

Старостина Людмила
Владимировна

принял(а) участие во Всероссийской
педагогической акции
«Я - воспитатель! А это значит...»

Директор
ФГБНУ «ИРЗАР»


Е.Н. Приступа



Москва, 2023 г.



МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ГОД
ПЕДАГОГА
И НАСТАВНИКА



ФГБНУ «Институт развития,
здоровья и адаптации
ребенка»

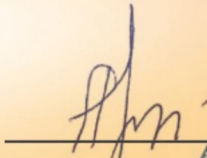
СЕРТИФИКАТ

подтверждает, что

Лаврентьева Мария
Александровна

принял(а) участие во Всероссийской
педагогической акции
«Я - воспитатель! А это значит...»

Директор
ФГБНУ «ИРЗАР»


Е.Н. Приступа



Москва, 2023 г.



МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ГОД
ПЕДАГОГА
И НАСТАВНИКА



ФГБНУ «Институт развития,
здоровья и адаптации
ребенка»

СЕРТИФИКАТ

подтверждает, что

Ильичева Лидия
Алексеевна

принял(а) участие во Всероссийской
педагогической акции
«Я - воспитатель! А это значит...»

Директор
ФГБНУ «ИРЗАР»


Е.Н. Приступа



Москва, 2023 г.



МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ГОД
ПЕДАГОГА
И НАСТАВНИКА



ФГБНУ «Институт развития,
здоровья и адаптации
ребенка»

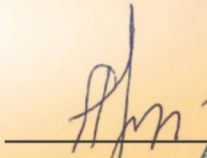
СЕРТИФИКАТ

подтверждает, что

**Дубовицкая Надежда
Александровна**

**принял(а) участие во Всероссийской
педагогической акции
«Я - воспитатель! А это значит...»**

Директор
ФГБНУ «ИРЗАР»


Е.Н. Приступа



Москва, 2023 г.



МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ГОД
ПЕДАГОГА
И НАСТАВНИКА



ФГБНУ «Институт развития,
здоровья и адаптации
ребенка»

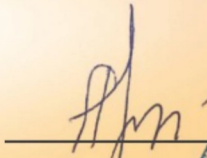
СЕРТИФИКАТ

подтверждает, что

Юшина Анна Юрьевна

**принял(а) участие во Всероссийской
педагогической акции
«Я - воспитатель! А это значит...»**

Директор
ФГБНУ «ИРЗАР»


Е.Н. Приступа



Москва, 2023 г.



МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ФГБНУ «Институт развития,
здоровья и адаптации
ребенка»

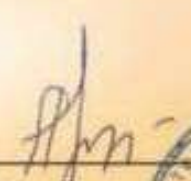
СЕРТИФИКАТ

подтверждает, что

**Очнева Анастасия
Борисовна**

**принял(а) участие во Всероссийской
педагогической акции
«Я - воспитатель! А это значит...»**

Директор
ФГБНУ «ИРЗАР»


Е.Н. Приступа



Москва, 2023 г.